

Informativo da Siderúrgica Norte Brasil S.A.

SINOBRAS

Ano 02 | Nº 04 | Maio a Junho | 2010



PRODUTOS

SINOBRAS tem logística inteligente de entrega

RELACIONAMENTO

Comunidade estudantil
terá programa de visitas

FORMAÇÃO

Empresa investe na
formação de engenheiros

MEIO AMBIENTE

Visitas à FZM marcam
dia do meio ambiente

Editorial

A equipe da SINOBRAS festeja cada vitória conquistada, por isso está muito feliz pela participação no 4º Simpósio Internacional Mini-Mill, realizado na Alemanha. Sendo sua primeira participação em um evento internacional, a Siderúrgica esteve ao lado de representantes de outras grandes indústrias produtoras de aço de todo o mundo. Na oportunidade, a SINOBRAS mostrou seu potencial e seu case de sucesso. Nesta edição do Informativo você vai saber tudo o que aconteceu neste evento e ainda sobre outras ações realizadas dentro e fora da SINOBRAS. Os sistemas de logística de entrega de produtos, que funciona em tempo real e o de gestão de custos também são assuntos abordados.

A participação dos colaboradores no Campeonato das Indústrias, promovido pelo SESI; as ações em comemoração ao Dia Internacional do Meio Ambiente; a abertura da SINOBRAS para visitas da comunidade nas instalações industriais, além dos treinamentos voltados para os colaboradores e ainda o Programa de Treinamento para Engenheiro Júnior estão na pauta desta edição.

Boa leitura.



Ian Corrêa
Vice-presidente
SINOBRAS

Colaboradores têm treinamento contínuo

Em continuidade ao trabalho de treinamento e capacitação realizado dentro da SINOBRAS, os colaboradores participaram nos meses de maio e junho de treinamentos específicos em algumas áreas. Na Laminação a equipe participou, no dia 1º de junho, da palestra “A importância das mãos”. Entre as orientações estiverem cuidados como a não operação de máquinas sem o conhecimento das mesmas e a checagem do equipamento para saber se utiliza alguma proteção antes de sua operação. Nos dias 24 e 25 de maio foi a vez dos colaboradores da célula de Manutenção Central participarem da primeira etapa do treinamento de NR10 (Norma Regulamentadora de Segurança em Instalações e Serviços em Eletricidade) para alinhamento dos colaboradores que trabalham com eletricidade, à política de

Segurança da Empresa atendendo a determinação legal do Ministério do Trabalho fornecendo os conhecimentos necessários para que os profissionais trabalhem com integridade física.

A equipe do Almoxarifado também recebeu treinamento no dia 20 de maio, quando foram abordados os conceitos gerais de estoque, promovendo a atualização dos colaboradores na busca de melhorias nos procedimentos administrativos utilizados na célula. No dia 4 de maio, 80 colaboradores da célula de Estoque e Acabamento da Laminação encerraram o treinamento de Análise Preliminar de Riscos – APR, uma ferramenta de segurança, que tem por finalidade a realização de um planejamento da tarefa que será executada, com o intuito de identificar riscos e assim reduzir ou eliminar os possíveis riscos.



Equipe do Almoxarifado viram no treinamento peculiaridades de suas atividades

EXPEDIENTE

SINOBRAS celebra o Dia do Meio Ambiente

Para celebrar o Dia Internacional do Meio Ambiente, comemorado no dia 05 de junho, a SINOBRAS promoveu duas visitas às instalações da reserva ambiental da Fundação Zoobotânica de Marabá – FZM. A primeira, no dia 3 de junho, foi voltada para os colaboradores e seus familiares e a segunda, no dia 5 de junho, para estudantes da rede municipal de ensino. Tendo os processos de produção de aço todos sob a prática dos cuidados ambientais, a área de Meio Ambiente da Siderúrgica aproveitou a data para realizar a ação, com o objetivo de integrar os visitantes ao ambiente ecológico, que segundo os colaboradores foi muito propícia. “A educação ambiental é um trabalho de todos e é importante aproximar crianças dos animais e da natureza. Eu trouxe minha filha para conhecer, pois como moramos na cidade, as oportunidades de ver os animais são poucas e ela acaba conhecendo apenas por livros, revistas e na TV”, comentou o colaborador Josiel Martins Bezerra.



Crianças durante a visita monitorada a FZM

Manoel Ananis Lopes, coordenador da Fundação, disse que ciceronear a equipe da SINOBRAS foi uma grande satisfação. “A SINOBRAS ajuda a manter o parque, faz análises de água, entre outras atividades. A SINOBRAS é nosso maior

colaborador. Um dia como este deve ser sempre lembrado e as visitas são sempre bem-vindas”.

Para Junimara Chaves, analista ambiental da empresa: “A ideia foi trazer o visitante para uma interação maior com a natureza e para

que ele conhecesse a Fundação Zoobotânica de Marabá. Como já era uma solicitação antiga, aproveitamos a semana do meio ambiente para fazer isto, o que traz também um conhecimento das espécies da região, pois muitos não são daqui”, disse.

Estudantes tiveram experiência prática

Para a aluna Sara Vilarins Torres, a experiência de conhecer a reserva da Fundação foi muito enriquecedora. “É muito legal conhecer os animais e aprender mais sobre eles. Eu tinha curiosidade porque não conhecia de perto onças, capivaras e outros bichos. Na escola participamos de projetos de preservação e eu tenho aprendido que temos que preservar o meio ambiente. É muito bom!” Natália Rodrigues da Silva, considerou o passeio exuberante. “Quando entramos na trilha, percebemos outro ar, sem poluição. É diferente, pois na Fundação os animais vivem à vontade e eu conheci animais

que nunca tinha ouvido falar. Aprendi que o meio ambiente não é só a casa onde moramos, mas é onde estamos e isso inclui a floresta”. A aluna Maria Antonia Sousa Araújo disse: “Achei o passeio muito interessante. Os animais que mais gostei foram a onça e o tucano. Outra coisa interessante que percebi é que na reserva não é como na rua, aqui não tem barulho e é limpo. Na escola a gente aprende que não deve jogar lixo no chão e que um simples papel de bala pode custar muito ao meio, pois demora para se decompor”. A SINOBRAS é uma das empresas apoiadoras da causa ambiental, por isso

reverte fundos para a Fundação Zoobotânica de Marabá, responsável por ações de preservação e tratamento de algumas espécies animais e vegetais que vivem na reserva ambiental.

Envolvimento com a comunidade - Para encerrar as ações referentes às comemorações pelo Dia Internacional do Meio Ambiente, a SINOBRAS também participou do Workshop “Cuidando do Meio Ambiente: Experiências que têm dado certo”, nos dias 8 e 9 de junho. Promovido pela Prefeitura Municipal de Marabá, por meio da Secretaria Municipal de Meio Ambiente,

o evento reuniu empresários, entidades de classe ligadas à causa ambiental, representantes de órgãos do governo e estudantes. Na ocasião, o engenheiro Clayton Labes, diretor de Sustentabilidade da Siderúrgica, ministrou a palestra “Aço: o produto mais reciclável do mundo”, salientando os benefícios do uso da sucata metálica associada ao ferro gusa na produção do aço da empresa. A SINOBRAS também participou da 27ª Semana do Meio Ambiente da Alumínio Brasileiro S.A. - Albras. O encontro aconteceu em Barcarena/PA, entre os dias 7 e 11 de junho.



Sistema permite acompanhar ações em tempo real

Logística inteligente e em tempo real

Diante das inovações tecnológicas próprias da globalização, o mercado siderúrgico tem se apresentado cada vez mais exigente e dinâmico. Adequada a esta proposta, a SINOBRAS busca um diferencial aplicando uma logística inteligente, dentro de um gerenciamento estratégico dos fluxos de materiais e informações, transportando seus produtos de uma origem a um determinado destino com segurança e garantia de entrega ao cliente. Para otimizar suas atividades no complexo industrial a Siderúrgica implantou no final de 2009 o sistema de gestão integrada SAP/R3, que além de aperfeiçoar os processos de forma vertical na empresa, deu um *upgrade* na logística de distribuição, que tem atualmente um fluxo de saída de aproximadamente 900 caminhões/mês para todo país.

Segundo Ricardo Volpe, gerente de Logística da SINOBRAS, o SAP/R3 trouxe um grande ganho para a SINOBRAS, pois tornou todas as atividades automatizadas e gerenciadas pela equipe envolvida na gestão logística. “Utilizando o sistema SAP fi-

camos muito próximo do erro zero, sejam eles nas atividades operacionais ou de gestão, já que todo processo pode ser acompanhado em tempo real e com total rastreabilidade, onde as regras de negócios são validadas pelo próprio sistema, garantindo, portanto, alto grau de confiabilidade ao processo”, comenta Ricardo.

O Sistema também proporcionou a reestruturação e com isso a rapidez das atividades rotineiras resultando em benefícios ao cliente e aumentando a segurança dos processos. Essa agilidade na comunicação, associada à padronização da informação, tem possibilitado também mudanças no desempenho de outras atividades da Logística, como redução de fretes adicionais, bem como a redução de tempos ociosos, quando o motorista não está transportando devido à realização de tarefas como o processamento e emissão de documentos e notas fiscais. Na organização das atividades de transporte, a agilidade e precisão têm possibilitado maior conhecimento das informações para planejamento e controle do nível de

serviço de entrega, pagamento de frete e programação de veículos.

A Logística da SINOBRAS atua dentro de um conjunto de atividades que permite um fluxo de material eficiente, desde um ponto fornecedor até um ponto consumidor. Com fornecedores cadastrados e capacitados, a Logística da SINOBRAS atua dentro de um sistema que afasta a incidência de falhas nas entregas. De acordo com Ricardo, cada carga que sai da SINOBRAS está cadastrada, lacrada e controlada, o que garante que cada cliente receberá exatamente a sua carga. Caso haja algum erro nas várias entregas, o mesmo é facilmente identificado pelo sistema, quando são tomadas as ações corretivas necessárias. “A informação com rapidez e precisão é crucial para o bom desempenho dos processos logísticos, sendo a base sólida em que os gestores analisam e estruturam suas decisões”, afirmou.

INVESTIMENTOS – Para incrementar o aparelhamento da área de Logística da SINOBRAS Ricardo também

adiantou que a Siderúrgica investiu recentemente cerca de US\$280 mil na aquisição de dois equipamentos especiais (manipuladores) de origem americana, para trazer mais agilidade ao carregamento de produtos, em especial o vergalhão dobrado. Para receber os caminhoneiros na área industrial a empresa investiu em um espaço dentro do pátio, já que cada carreta tem um tempo médio de 40 minutos de carregamento. “Estamos criando uma infraestrutura para que os motoristas permaneçam enquanto aguardam o carregamento e descarregamento das cargas, proporcionando a eles mais conforto e tranquilidade. No atual contexto, as vantagens e diferenciais competitivos são cada vez mais efêmeros. Rapidez, flexibilidade e assertividade deixam de ser apenas um discurso e tornam-se obrigatórias. Nosso grande desafio é continuar transformando toda esta tecnologia seja ela de informação ou de equipamentos em algo perceptível para o mercado e principalmente para os nossos clientes”, concluiu o gerente.



Grupo de jovens empresários no prédio administrativo

SINOBRAS recebe visitantes

Uma série de visitas de representantes institucionais de empresas de setores diversos aconteceu nas instalações da SINOBRAS nestes meses de maio e junho. No dia 17 de junho um grupo de 28 empresários integrantes dos Conselhos de Jovens Empresários de Belém, Ananindeua e Marabá visitaram as instalações industriais da Siderúrgica Norte Brasil S.A – SINOBRAS. O objetivo foi estreitar o relacionamento com os gestores da Siderúrgica e de conhecer o potencial industrial da empresa. Na programação os visitantes assistiram ao vídeo institucional da empresa e em seguida conheceram de perto o processo de produção do aço, bem como o trabalho ambiental realizado pela empresa.

Segundo Marcelo Almeida Araújo, vice-diretor-presidente do Conjove Marabá, a visita foi uma bela surpresa. “A gente não faz ideia do que é a SINOBRAS enquanto não vê de perto. O fato de ser séria e comprometida com o mercado e com a comunidade contribui para o crescimento e a elevação da



Comitiva de executivos do Banco da Amazônia

qualidade que quem está no entorno, isso é essencial para o crescimento de todos”, disse. Bruno Ferreira, diretor-presidente do Conjove de Ananindeua declarou: “Fiquei encantado com a padronização, em especial no parque industrial onde todo o processo é integrado e beneficiado dentro de um seguimento integrado. Outra coisa que é bastante visível é o cuidado que a equipe tem com a segurança, o que se reflete diretamente e de forma vertical na produção. Já para

Eduardo Yamamoto, representante do Conjove de Belém, a visita superou suas expectativas. “Fiquei impressionado ao ver o trabalho de coerência ecológica que a empresa tem ao produzir o seu aço. Os empresários foram recebidos por Cinthia Cavalcanti, diretora administrativa da SINOBRAS.

Responsável pela disseminação da cultura de saúde do trabalhador na rede do Sistema Único de Saúde – SUS O Centro de Referência do Ministério da Saúde (Cereste) tam-

bém esteve na SINOBRAS, no dia 06 de maio, quando uma equipe de 15 representantes assistiu ao vídeo institucional e depois percorreu as instalações industriais da empresa, com ênfase na produção da empresa e na importância dedicada à segurança do trabalhador e a valorização das práticas de sustentabilidade. Para Gorete Frazão, representante do CEREST e assistente social: “Ao integrar os conhecimentos teóricos adquiridos durante as aulas com a prática, aqui na SINOBRAS, será fundamental para finalização do curso de Vigilância em Saúde do Trabalhador, que estamos fazendo, pois agregará mais conhecimentos”, completa.

Os executivos do Banco da Amazônia que atuam em Belém também visitaram a SINOBRAS, no dia 5 de maio. Recebidos por Ian Corrêa, vice-presidente da SINOBRAS, a comitiva foi composta por cinco visitantes, entre eles o empresário Abidias José de Sousa Junior, presidente da instituição financeira. Um grupo de representantes do Sindicato Simetal também visitou a SINOBRAS.

Engenheiros têm programa de treinamento

No sentido de contribuir com a formação de profissionais qualificados e comprometidos com a construção de um novo cenário no mercado de trabalho, a SINOBRAS acaba de lançar na usina o Programa de Treinamento para Engenheiro Júnior, que capacitará profissionais recém-formados em Engenharia nas áreas de Mecânica e Metalurgia, com o objetivo de desenvolver seus conhecimentos, lhes colocando em contato com as práticas industriais e processos de produção de aço na Siderúrgica. “A principal finalidade da SINOBRAS com esta ação é preparar os engenheiros, por meio de um Programa de desenvolvimento e capacitação tendo estes

profissionais como futuros potenciais que poderão ocupar cargos técnicos e de comando dentro da própria SINOBRAS, o que suprirá de certa forma, a demanda por profissionais qualificados”, comentou Andréa Diniz, Analista de Recursos Humanos da SINOBRAS e uma das responsáveis pelo Programa.

Com duração de um ano para cada turma, o treinamento tem início no momento em que os profissionais chegam à usina. Inicialmente todos passam pelas áreas produtivas da empresa, numa ambientação geral, onde conheçam as atividades como um todo. Em seguida cumprem um roteiro de atividades desenvolvido por profissionais que serão

sua referência durante todo o estágio, em cada célula da empresa. “Após esse período, de aproximadamente três meses, eles são alocados em uma determinada área onde irão vivenciar o cotidiano daquele processo específico acompanhando, inclusive, as atividades realizadas no turno de revezamento”, explicou Andréa. Como conclusão ao treinamento cada engenheiro desenvolverá um projeto dentro de sua área de atuação. Esse projeto deve propor melhorias através da coleta e análise de dados e deve preferencialmente adotar as premissas de coerência com a formação do profissional; de estar alinhado com o resultado específico do negócio; de possibilitar a

ampliação do relacionamento interpessoal; de facilitar a interação com outras áreas da organização, ampliando conhecimentos; de ser passível de implantação no que se refere, principalmente, a custo e período de execução e de permitir avaliar o desempenho do profissional.

Segundo Milton Lima, diretor industrial da SINOBRAS, o Programa é importante, porque formará as futuras lideranças da empresa, especializando os jovens engenheiros na produção do aço para que eles aprendam suas atividades com desenvoltura. “Nossa pretensão é promover a formação destes profissionais tanto para a produção do aço, como no processo de gestão do negócio”, concluiu.

Sinobras é apresentada em simpósio na Alemanha

Produtoras de aço de diversos países conheceram o trabalho realizado pela SINOBRAS durante o 4º Simpósio Internacional Mini-Mill, realizado na Alemanha e voltado para usinas produtoras de aços longos. Em sua primeira participação num evento internacional, a SINOBRAS apresentou o case “Combinação de mini alto-forno com forno elétrico – Experiência da SINOBRAS”, onde foram mostrados dados sobre a Siderúrgica, tais como sua localização estratégica em Marabá, no Pará; seu processo de

implantação e operação; a preparação das equipes de trabalho para operação de novas tecnologias; as principais vantagens da utilização do ferro gusa líquido na produção do aço; a linha de produtos e ainda sobre os principais indicadores de desempenho tais como: produção e consumo de energia, entre outros.

Sob o tema “We see the future”, (Nós vemos o futuro), o Simpósio teve como mote discussões sobre questões ligadas às práticas de Segurança, Meio Ambiente e Efici-

ência dentro das ações e processos realizados pelas indústrias e em seus métodos de produção de aço. Ao todo, 24 empresas de várias partes do mundo apresentaram trabalhos para aproximadamente 250 pessoas, de 40 países, tais como China, Tailândia, Suíça, Estados Unidos, Japão, África do Sul, Coreia, a anfitriã Alemanha e o Brasil.

Para Milton Lima, diretor industrial da SINOBRAS, que apresentou o trabalho no Simpósio, a primeira participação da empresa num evento in-

ternacional consolida sua imagem e a firma a cada dia no mercado produtor de aço. “Os participantes ficaram bastante impressionados com o projeto ousado da SINOBRAS implantado na região, pois constataram que estamos focados na produção do aço para o mercado brasileiro e ao mesmo tempo temos a sustentabilidade e o respeito à comunidade como premissas, por isso é essencial participar de eventos que discutam questões como as pontuadas neste simpósio”, considerou o diretor.

Estudantes visitarão SINOBRAS

Com o objetivo de aproximar os estudantes da realidade da usina e dos processos de produção do aço, a Siderúrgica Norte Brasil S.A. – SINOBRAS acaba de criar o programa de visitas para a comunidade estudantil. Uma vez por mês estudantes de escolas técnicas e de instituições de ensino superior poderão visitar as instalações industriais da

Siderúrgica. Os grupos devem ter no máximo 20 participantes, com faixa etária mínima de 16 anos. Acompanhados por uma equipe da empresa, o grupo percorrerá a área industrial.

Segundo Milton Lima, diretor Industrial da SINOBRAS, a abertura da usina para os estudantes é positivo para a empresa e mais ainda para os visitantes. “O que

queremos com as visitas é que os alunos tenham a oportunidade de ver na prática a teoria que eles vêem na sala de aula”, disse o diretor completando, “acredito que as visitas devam propiciar com que estas pessoas tenham melhor formação e que contribuam com a sociedade”.

Além de conhecer as unidades de Alto-forno, Aciação, Laminação e Trefila, os

visitantes poderão assistir a uma explanação sobre os processos industriais e conversar com técnicos, quando serão esclarecidas dúvidas sobre de cada área da usina. Milton adiantou que no primeiro momento o foco das visitas será as instituições de ensino, mas que futuramente a empresa abrirá a usina para visitas da comunidade em geral.

SINOBRAS vence etapa Marabá do campeonato da Indústria

A equipe da SINOBRAS é a grande vencedora do Campeonato de Futebol da Indústria 2009, etapa municipal, em Marabá. A final do campeonato, promovido pelo Serviço Social da Indústria – SESI aconteceu no dia 23 de maio, quando a equipe da SINOBRAS que disputou com a MADEX se sagrou campeã. O título foi decidido nos pênaltis, após disputado jogo com o placar de 1x1 no tempo regulamentar levando as duas equipes aos pênaltis. Todos os onze jogadores tiveram que bater pênalti, sendo que para finalizar o goleiro Jordan Vilar, da célula Calderaria,

decretou a vitória defendendo o último pênalti. O placar final foi 9 x 8 para SINOBRAS. Agora a equipe se prepara para disputar, em Belém, no mês de setembro a etapa estadual do campeonato.

Na decisão o time da SINOBRAS contou com as presenças de Milton Lima, diretor industrial da Siderúrgica, além de gerentes e colaboradores de áreas diversas que prestigiaram o jogo e que com o resultado comemoraram e parabenizaram o time campeão. Agora a equipe se prepara para disputar, em Belém, no mês de setembro a etapa estadual do campeonato.



Colaboradores SINOBRAS em pose oficial

Curtas SINOBRAS

COMEMORAÇÃO

Os colaboradores que compõem a equipe dos Altos-Fornos da SINOBRAS ainda festejam a marca de dois anos sem acidentes com perda de tempo (CPT), comemorada no mês de junho. Uma conquista de cada colaborador, a marca é uma busca do acidente zero dentro da usina. Para Clelton Gomes, gerente dos Altos-Fornos, “a conquista representa que quando se busca e acredita em um objetivo, ele se torna possível com a participação de todos”. Outra equipe que também está comemorando o êxito é a de

Pontes Rolantes que alcançou mil dias sem acidentes CPT. Toda a equipe, juntamente com representantes do SESMT e da CIPA, comemorou a superação resultante do esforço e comprometimento de todos.

SISTEMA RH

A equipe da célula de Recursos Humanos da SINOBRAS está se preparando para passar por uma reestruturação nos modelos de seus processos. Entrou em fase de implantação o Projeto IntegraRH que tem por objetivo unificar dentro de um só sistema as atividades da célula facilitando o andamento

e tornando os procedimentos mais ágeis. O sistema em implantação é o FPW, da LG, um software que municia a automação de rotinas e auxílio no gerenciamento de pessoal e de recursos humanos para empresas de todos os portes e segmentos. Além do sistema, a SINOBRAS terá o Portal RH, uma página na intranet onde os gestores poderão gerenciar as atividades de suas equipes, além de dispor de espaço para postagem de currículos, entre outras ações. O novo sistema de Recursos Humanos da SINOBRAS atuará combinando suas ações às do SAP/R3, siste-

ma de gestão da SINOBRAS.

DIA DAS MÃES

As mães que fazem parte do quadro de colaboradoras da SINOBRAS tiveram homenagem especial em comemoração ao Dia das Mães. No dia 07 de maio elas foram presenteadas com brindes. Para Kátia Costa, Analista Financeira, “uma homenagem como esta é um momento de muita felicidade, gostei muito. Este é o segundo ano que a SINOBRAS nos homenageia, é gratificante saber que somos lembradas,” afirmou.

Produtos certificados são garantia de qualidade

Erguer uma edificação requer qualidade da matéria-prima que será utilizada desde a base, por isso é tão necessária a compra de produtos com certificação garantida e concedida pelos órgãos competentes, o que somente é possível após rigorosa análise. Neste sentido, a SINOBRAS acaba de realizar mais uma auditoria de manutenção da certificação do seu mix de produtos, que inclui os vergalhões para concreto armado SI 50 em barra reta e em rolo, além de fio-máquina, barra mecânica, fios de aço e arames lisos e recozidos.

Realizada conforme a portaria nº 210 do Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial – INMETRO, de 01 de novembro de 2005 (em breve, pela nova portaria de nº 073, de 17 de março de 2010) que cancela os produtos e processos e mantém a marca de conformidade do Instituto, a auditoria acontece semestralmente, a fim



de conceder as certificações necessárias, que lhe garantem confiabilidade a sua fabricação, para que este seja comercializado no mercado brasileiro da construção civil.

Através da auditoria, os processos e o sistema de gestão da SINOBRAS são verificados para que a certificação e o selo sejam concedidos pelo Bureau Veritas Certification – BV. Para isso os la-

boratórios CONCREMAT ou Falcão Bauer, ambos credenciados ao órgão (BV), fazem a coleta de produtos que serão ensaiados, garantindo o atendimento aos requisitos legais. Após análise, a produção recebe o selo do INMETRO, quando está acreditada pelo Instituto e apta a ser disponibilizada no mercado e usada em qualquer obra civil”, explica Marlúcia Amo-

rim, Analista de Qualidade da SINOBRAS.

Ainda segundo Marlúcia, a certificação de produtos de uma empresa é a demonstração formal de que a fabricação está devidamente identificada e que atende aos requisitos de normas ou regulamentos técnicos específicos de sua conformidade, o que é importante para o fabricante e para o consumidor.

Gestão de custos nos negócios

Com um mercado ágil as empresas devem ter uma dinâmica capaz de gerenciar, de maneira positiva, seus negócios, sobretudo os custos. Pensando nisso, os gestores da SINOBRAS mantêm um sistema de Gestão de Custos que tem por objetivo fomentar a competitividade e orientar as tomadas de decisão das gerências de forma organizada dentro da usina. Segundo Luciano de Araujo Barbosa, gerente de Contabilidade e Finanças da Siderúrgica, uma política de gestão de uma organização é implantada para contro-

lar, apurar e assegurar custos, com margens de lucro atraentes com a finalidade de preservar a saúde financeira da empresa. “Desenvolver a gestão de custos dentro de uma empresa pode ser considerado mais que uma exigência de mercado. Acredito que a implantação de uma Gestão de Custos eficiente é uma questão de sobrevivência em um ambiente empresarial competitivo a exemplo do mercado siderúrgico”, disse.

Criada há dois anos e ligada diretamente à diretoria administrativa da SINO-

BRAS, a célula de gestão de custos atende a todas as áreas, sobretudo a industrial. Entre as ações realizadas no sistema estão análises comparativas das informações, responsáveis por identificar os principais desvios de custos (variáveis e fixos) em relação ao orçamento; a assessoria e monitoramento aos planos de ação relacionados à redução de custos elaborados pelas áreas de operação; a apuração e análise do custeio de produção (variações, rateios, alocações e eficiência); a condução do processo de elaboração anual do planejam-

to estratégico; a estruturação e coordenação dos processos relacionados ao orçamento empresarial; as análises aos principais indicadores de desempenho da empresa e o acompanhamento e análise dos processos de fabricação. Sendo uma valiosa ferramenta para a obtenção da vantagem competitiva no mercado, a gestão de custos deve estar adequada e adaptada ao cenário da empresa onde é aplicada, assim, a organização tem a possibilidade de desenvolvimento no setor em que atua.